RUTA DE TRABAJO TERRITORIAL

OBJETIVO ESPECÍFICO No. 5.1.

Construcción Participativa de la Acción Simbólica para el Fortalecimiento de la Memoria Colectiva para la No Repetición

Territorio: Macayepo – El Carmen de Bolívar (Bolívar)



CONVENIO No.	452-26
ENTIDAD CONTRATANTE	Consejería Presidencial Para la Reconciliación Nacional
EJECUTOR (ASOCIADO)	Fundación Con un Fin Social – NIT 901.243.975-7
PROYECTO	Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase
DOCUMENTO	Ruta de Trabajo territorial – Objetivo Específico No. 5
OBJETIVO No. 5	Co-creación de acciones simbólicas para el fortalecimiento de la memoria colectiva para la no repetición
TERRITORIO	Macayepo - Carmen de Bolívar (Bolívar)

Contenido

1. Presentación 3
2. Información general de la Ruta Territorial 3
3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica 4
   3.1. Caracterización general del territorio 4
   3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado 5
   3.3. Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social 5
   3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias 6
   3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica 7
4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica 8
   4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias 10
      4.1.1. Datos generales del encuentro 10
      4.1.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica 11
   4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo 14
      4.2.1. Datos generales del encuentro 14
      4.2.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica 14
   4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación 18
      4.3.1. Datos generales del encuentro 18
      4.3.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica 18
5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica 25
6. Tabla de indicadores de seguimiento: 28
7. Consideraciones finales 28
8. Reseña documental 29
9. Anexos 30

1. Presentación

La presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento de orientación para la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio de Macayepo, en el marco del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase. El documento integra una lectura del contexto territorial desde las dimensiones históricas, sociales, culturales y comunitarias, con el propósito de reconocer las capacidades, activos y dinámicas que orientan el fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz.

Esta Ruta Territorial se fundamenta en la Ruta Metodológica del proyecto y adapta sus orientaciones al contexto específico del territorio. Su finalidad es acompañar el desarrollo de los encuentros comunitarios, registrar los aportes realizados por los participantes y consolidar, de manera conjunta, una hoja de ruta para la implementación de una acción simbólica construida desde las realidades, capacidades y expectativas de la comunidad.

Más que un documento descriptivo, esta Ruta constituye una herramienta de trabajo que permite organizar la información generada durante el proceso participativo, identificar las capacidades del territorio, reconocer las iniciativas existentes y documentar los acuerdos alcanzados para orientar la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica priorizada.

En coherencia con el enfoque restaurativo territorial y de cultura de paz, este documento reconoce que la construcción de memoria colectiva no solo parte del reconocimiento de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, sino también de la valoración de las capacidades comunitarias, los liderazgos sociales, las iniciativas ciudadanas y los procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social y contribuyen a la construcción de paz desde el territorio.

2. Información general de la Ruta Territorial

Información general	Registro
Territorio	Macayepo
Municipio	El Carmen de Bolívar
Departamento	Bolívar
Fecha de inicio del proceso	16 de julio de 2026
Fecha de finalización	18 de julio de 2026
Profesional facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias
Número de participantes	60

Mujeres	35
Hombres	25
Jóvenes	15
Organizaciones comunitarias participantes	5, (Junta de Acción comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres unidas de Macayepo)
Instituciones participantes	0
Líderes comunitarios	6 (Belkis Rivera, Idaldo Escorcia, Aroldo Canoles, Ciro Canoles, Ferney Villegas Alva Murillo)
Acción simbólica priorizada	Casa comunal el Reencuentro

Nota: Orientaciones para el diligenciamiento
La presente Ruta de Trabajo Territorial se consolida a partir de la información obtenida durante los tres encuentros participativos desarrollados con la comunidad. La información registrada corresponde a los principales resultados, acuerdos y decisiones construidas colectivamente para la formulación de la acción simbólica.

3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación, se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

3.1. Caracterización general del territorio

El corregimiento de Macayepo pertenece al municipio de El Carmen de Bolívar, en el departamento de Bolívar, y hace parte de la región de los Montes de María, específicamente de la denominada Alta Montaña Monte mariana. Se ubica aproximadamente a 35 kilómetros de la cabecera municipal y a 15 kilómetros de la Troncal del Caribe, en un territorio de relieve montañoso atravesado por arroyos y quebradas que determinan históricamente las dinámicas de ocupación, movilidad y producción de la comunidad.

Macayepo se caracteriza por su identidad campesina e indígena, construida alrededor del trabajo colectivo, el arraigo al territorio y la conservación de prácticas culturales y productivas transmitidas entre generaciones. Su economía gira principalmente en torno a la agricultura familiar, destacándose el cultivo de aguacate, ñame y plátano, actividades que

representan no solo el sustento económico de las familias, sino también un elemento fundamental de su identidad territorial.

La riqueza cultural del corregimiento se expresa en sus tradiciones musicales, particularmente en las gaitas y los tambores, así como en sus expresiones comunitarias, gastronómicas y festivas, que constituyen espacios de encuentro, fortalecimiento de la identidad y transmisión de saberes ancestrales. Estas características convierten a Macayepo en un territorio donde la cultura, el trabajo campesino y el sentido de pertenencia continúan siendo pilares para la construcción de comunidad.

Actualmente, el corregimiento avanza en procesos de fortalecimiento social, recuperación de capacidades comunitarias e impulso de iniciativas de desarrollo local que buscan mejorar la calidad de vida de sus habitantes y consolidar condiciones para una convivencia basada en la participación, la confianza y el reconocimiento de su historia.

3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado

La ubicación estratégica de Macayepo dentro de los Montes de María convirtió al corregimiento en un territorio fuertemente afectado por el conflicto armado. Su posición geográfica fue utilizada como corredor de movilidad por distintos actores armados, situación que expuso a la población a múltiples hechos de violencia y produjo profundas afectaciones sobre la vida comunitaria, las dinámicas económicas y las relaciones sociales.

Los hechos ocurridos a comienzos de la década del 2000 ocasionaron el desplazamiento forzado de gran parte de la población, generando el abandono temporal del territorio y la ruptura de procesos comunitarios construidos durante generaciones. Las pérdidas humanas, el desarraigo y la fragmentación del tejido social marcaron profundamente la memoria colectiva de Macayepo y transformaron las formas de relacionamiento entre sus habitantes.

No obstante, la historia reciente del corregimiento también está marcada por los procesos de retorno y reconstrucción comunitaria liderados por la propia población. El regreso de las familias significó el inicio de un proceso de recuperación del territorio, de reconstrucción de la confianza y de resignificación de la memoria como una herramienta para la dignificación de las víctimas, el fortalecimiento de la identidad territorial y la construcción de garantías de no repetición.

En la actualidad, Macayepo hace parte del Sujeto de Reparación Colectiva de la Alta Montaña**,** proceso que permite articular acciones institucionales y comunitarias orientadas a la recuperación de derechos, el fortalecimiento organizativo y la consolidación de iniciativas que reconocen la memoria histórica como un componente fundamental para la reconciliación territorial.

3.3. Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

Luego de los hechos de violencia, la comunidad de Macayepo impulsa la experiencia vivida por la comunidad dando lugar a un importante proceso de resiliencia colectiva que hoy constituye una de las principales fortalezas del territorio. A partir de los procesos de retorno, los habitantes de Macayepo impulsan iniciativas orientadas a reconstruir la confianza, fortalecer la organización comunitaria y recuperar prácticas de solidaridad que habían sido afectadas por el conflicto armado.

Uno de los aspectos más significativos es la apertura de espacios de diálogo entre comunidades que también fueron impactadas por la violencia, promoviendo el reconocimiento mutuo y la reconstrucción de relaciones sociales desde una identidad compartida como comunidades campesinas de los Montes de María. Estos procesos contribuyen a superar estigmas, fortalecer la convivencia y generar nuevas formas de cooperación territorial.

La cultura desempeña un papel esencial en esta transformación. Actividades como el muralismo comunitario, los encuentros culturales, las ollas comunitarias, los espacios de lectura y otras expresiones artísticas permiten resignificar lugares asociados al dolor y convertirlos en escenarios de memoria, encuentro y construcción de paz. Estas iniciativas evidencian cómo el arte y la cultura se consolidan como herramientas de reparación simbólica y fortalecimiento del tejido social.

De igual manera, el proceso de Reparación Colectiva de la Alta Montaña fortalece la articulación entre comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes, promoviendo la recuperación de saberes tradicionales, la participación comunitaria y el fortalecimiento de capacidades organizativas que hoy constituyen una base sólida para la implementación de acciones orientadas a la reconciliación territorial.

3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Macayepo cuenta con diversos activos territoriales que fortalecen las condiciones para el desarrollo de procesos participativos de reconciliación y construcción de paz.

Entre sus activos culturales se destacan la preservación de las tradiciones musicales de gaitas y tambores, los conocimientos campesinos, la gastronomía tradicional y las expresiones artísticas que mantienen viva la identidad del territorio.

En el ámbito comunitario, sobresalen el liderazgo de organizaciones sociales, las formas de participación ciudadana, la capacidad de articulación entre distintos sectores de la comunidad y los procesos organizativos que surgen como respuesta a los desafíos derivados del conflicto armado.

Desde la perspectiva institucional, la implementación del Plan Integral de Reparación Colectiva, las inversiones en infraestructura básica, como el fortalecimiento del sistema de acueducto, y el acompañamiento de diferentes entidades públicas y organizaciones

sociales contribuyen a generar condiciones para el desarrollo territorial y la recuperación de la confianza institucional.

En el componente económico y productivo**,** la agricultura familiar continúa siendo uno de los principales motores del territorio, complementada por iniciativas orientadas al turismo comunitario y cultural, como la promoción de rutas que buscan visibilizar la riqueza histórica, ambiental y cultural de los Montes de María.

Estos activos representan capacidades instaladas que favorecen la construcción participativa de acciones simbólicas sostenibles, al integrar la memoria histórica con las oportunidades actuales de desarrollo, participación y fortalecimiento comunitario.

3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción participativa de una acción simbólica en Macayepo encuentra sustento en la trayectoria de una comunidad que logran transformar las profundas afectaciones ocasionadas por el conflicto armado en procesos de organización, recuperación de la memoria y fortalecimiento del tejido social. El reconocimiento de su historia, sumado a la capacidad de sus habitantes para reconstruir relaciones de confianza y promover iniciativas colectivas, constituye una base sólida para continuar consolidando escenarios de reconciliación territorial.

En este contexto, la acción simbólica trasciende la realización de un acto conmemorativo y se configura como un proceso comunitario orientado a fortalecer la identidad territorial, dignificar las memorias de las víctimas, reconocer las capacidades construidas por la comunidad y promover nuevas formas de participación y convivencia.

Asimismo, la existencia de procesos organizativos, iniciativas culturales, mecanismos de reparación colectiva y proyectos de desarrollo comunitario ofrece condiciones favorables para que la acción simbólica sea concebida como una estrategia de fortalecimiento territorial con vocación de permanencia. De esta manera, la presente Ruta de Trabajo Territorial busca consolidar un proceso participativo que articule memoria, resiliencia y desarrollo comunitario, contribuyendo al fortalecimiento de una cultura de paz, reconciliación y no repetición construida desde las capacidades y los sueños de la propia comunidad.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Macayepo es una comunidad campesina e indígena de la Alta Montaña de los Montes de María, reconocida por su arraigo al territorio, su riqueza cultural, sus tradiciones musicales y su vocación agrícola, elementos que fortalecen su identidad y sentido de pertenencia.
¿Qué memorias nos unen?	La experiencia del conflicto armado, el desplazamiento, los procesos de retorno y la reparación colectiva configuran una memoria compartida que hoy impulsa el reconocimiento de las víctimas, la reconstrucción del tejido social y el compromiso con la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	La organización comunitaria, los liderazgos locales, las expresiones culturales, la recuperación de saberes tradicionales y la participación en procesos de reparación colectiva constituyen capacidades que fortalecen la reconciliación y la convivencia.
¿Qué iniciativas existen?	Se destacan procesos de memoria histórica, actividades culturales, proyectos productivos, iniciativas de turismo comunitario y acciones orientadas al fortalecimiento del desarrollo territorial y la participación ciudadana.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	El territorio cuenta con capacidades sociales, culturales e institucionales que favorecen la construcción participativa de una acción simbólica orientada a fortalecer la memoria colectiva, la identidad territorial, la reconciliación y la sostenibilidad de los procesos comunitarios.

4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología

El proceso metodológico desarrollado en el corregimiento de Macayepo, municipio de El Carmen de Bolívar, se fundamentó en un enfoque participativo, diferencial y de construcción colectiva, orientado a fortalecer la memoria colectiva, la reconciliación, la inclusión social y la cultura de paz mediante el diseño e implementación de una acción simbólica construida por la propia comunidad. En los encuentros participaron 60 personas, entre líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, integrantes de ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores y demás habitantes del corregimiento, garantizando una representación amplia de los diferentes sectores sociales del territorio.

Durante el desarrollo de los encuentros se implementaron diversas técnicas participativas que facilitaron el diálogo, la reflexión y la toma de decisiones colectivas. Entre ellas se utilizaron ejercicios de cartografía social y memoria territorial, construcción de líneas de tiempo, círculos de la palabra, trabajo en grupos, plenarias, matrices de análisis y priorización, mapeo de actores, identificación de habilidades comunitarias y elaboración participativa del plan operativo. Estas herramientas permitieron recoger los aportes de los participantes de manera individual y colectiva, promoviendo espacios de diálogo y concertación. Toda la información obtenida fue sistematizada mediante actas de reunión, papelógrafos, matrices de valoración, fichas metodológicas, registros fotográficos, listados de asistencia y demás formatos establecidos en la Ruta Metodológica del proyecto.

El proceso inició con un diagnóstico participativo, mediante el cual la comunidad identificó las principales afectaciones, necesidades, capacidades y elementos significativos de su memoria colectiva. A partir de este ejercicio surgieron diferentes alternativas de acción simbólica, entre ellas la adecuación del parque principal, la terminación de la pavimentación de las calles, el mejoramiento de la cancha de fútbol, la pavimentación del acceso al colegio y la construcción de una casa comunal. Estas propuestas fueron construidas por los participantes con base en las necesidades priorizadas del territorio y posteriormente analizadas de manera colectiva.

Para la evaluación de las alternativas se aplicaron criterios previamente concertados con la comunidad, considerando el beneficio colectivo, la pertinencia frente a las necesidades del territorio, el aporte al fortalecimiento del tejido social y la reconciliación, la viabilidad técnica y comunitaria, la disponibilidad de recursos y el compromiso de la comunidad para participar en su implementación y sostenibilidad. Durante las plenarias, los participantes expusieron diferentes argumentos sobre las fortalezas y limitaciones de cada propuesta, analizando el impacto que cada una tendría para el corregimiento. Como resultado de este proceso deliberativo, la comunidad alcanzó un consenso alrededor de la Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", al considerarla la alternativa que respondía de manera más integral a las necesidades del territorio y que permitiría consolidar un espacio permanente

para el encuentro, la organización comunitaria, la memoria, la reconciliación y la convivencia.

Los resultados obtenidos en cada encuentro orientaron el desarrollo de la siguiente fase metodológica. La información recopilada durante el Encuentro 1 permitió seleccionar la acción simbólica y construir su diseño inicial; posteriormente, en el Encuentro 2, la comunidad definió el plan operativo, identificó las habilidades comunitarias, distribuyó responsabilidades, estableció el cronograma de ejecución y acordó las estrategias de acompañamiento y sostenibilidad. Finalmente, durante el Encuentro 3 se revisó y validó la documentación técnica, se consolidó la ficha de la iniciativa comunitaria, la ficha de criterios para el acompañamiento del proceso, la relatoría narrativa y los compromisos finales para la ejecución de la acción simbólica.

Todo el proceso quedó respaldado mediante las actas de los tres encuentros, los listados de asistencia, registros fotográficos, matrices de priorización, fichas metodológicas, plan operativo, cronograma de implementación, hoja de ruta, ficha técnica de la iniciativa comunitaria, ficha de criterios para acompañar el proceso y demás evidencias documentales elaboradas durante la asistencia técnica, las cuales sustentan la construcción participativa y la toma de decisiones realizadas por la comunidad de Macayepo.

4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

4.1.1. Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	16 De Julio De 2026
Lugar	Colegio Ietam
Participantes	60
Organizaciones participantes	Junta De Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas De Macayepo Y Mujeres Unidas De Macayepo
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

4.1.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	Durante el encuentro, la comunidad expresó que "Macayepo es un territorio de esperanza y resistencia, donde las familias han demostrado su capacidad para salir adelante a pesar de las dificultades". Los participantes recordaron el desplazamiento forzado que vivieron a causa del conflicto armado y compartieron que "dejar nuestra tierra fue uno de los momentos más difíciles de nuestras vidas". Asimismo, manifestaron que "el retorno a Macayepo significó volver a nuestras raíces, recuperar nuestras viviendas, trabajar nuevamente la tierra y reconstruir la confianza entre vecinos". La comunidad destacó que este proceso ha estado acompañado por el esfuerzo colectivo, la solidaridad y el compromiso de quienes decidieron regresar para reconstruir el territorio. También expresaron que "queremos que las nuevas generaciones conozcan nuestra historia para que nunca más se repitan estos hechos", reconociendo la memoria, el arraigo al territorio, las tradiciones campesinas y el trabajo comunitario como elementos fundamentales para fortalecer la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el encuentro, la comunidad reconoció como fortalezas la disposición de sus habitantes para participar en espacios colectivos, el liderazgo de personas comprometidas con el desarrollo del territorio y la presencia de organizaciones e instituciones que impulsan acciones en beneficio de la comunidad. Los participantes manifestaron que "hay varias organizaciones que trabajan por Macayepo, pero hace falta unir más los esfuerzos y trabajar de manera articulada". Asimismo, expresaron que "cuando la comunidad se organiza, es posible lograr cambios importantes", destacando el sentido de pertenencia, la capacidad de gestión, el trabajo comunitario y el interés por fortalecer las alianzas para promover el desarrollo, la reconciliación y el bienestar colectivo.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	La convocatoria al Encuentro 1 fue realizada de manera conjunta con el apoyo de la Junta de Acción Comunal de Macayepo y líderes comunitarios, quienes promovieron la participación de organizaciones sociales, representantes comunitarios, mujeres, familias y habitantes interesados en aportar a la construcción colectiva de la acción simbólica. Como resultado de esta convocatoria participaron representantes de la Junta de Acción Comunal de Macayepo, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de

	Macayepo, organizaciones que aportaron sus conocimientos sobre la historia del territorio, las dinámicas organizativas y las capacidades comunitarias existentes. Asimismo, participaron Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, quienes intervinieron en calidad de líderes comunitarios reconocidos por su trayectoria y compromiso con los procesos de organización, reconstrucción del tejido social y fortalecimiento comunitario. Durante el ejercicio participativo se identificaron las responsabilidades y aportes que cada actor podrá asumir durante el desarrollo de la acción simbólica: • **Junta de Acción Comunal:** coordinación general del proceso comunitario, convocatoria a las familias, articulación con los diferentes actores del territorio y seguimiento a los acuerdos comunitarios. • **ASOPOCROÑAM:** apoyo en la convocatoria de sus asociados, fortalecimiento de la participación comunitaria y acompañamiento en las jornadas colectivas. • **ASOPRAM:** participación en las actividades de adecuación, organización comunitaria y acompañamiento logístico durante la implementación de la iniciativa. • **Aguas de Macayepo:** apoyo en la organización comunitaria y acompañamiento en las acciones relacionadas con el cuidado y sostenibilidad de los espacios intervenidos. • **Mujeres Unidas de Macayepo:** promoción de la participación de mujeres y familias, fortalecimiento de los espacios de memoria y acompañamiento en las actividades comunitarias. Igualmente, los habitantes del corregimiento manifestaron su disposición para contribuir mediante mano de obra voluntaria, jornadas de limpieza, adecuación de espacios, logística, siembra, mantenimiento y demás actividades que sean definidas durante la implementación de la acción simbólica. Durante este primer encuentro no se identificaron otras organizaciones comunitarias con participación activa. Sin embargo, la comunidad manifestó la importancia de mantener abierta la articulación con otros actores institucionales y sociales que puedan fortalecer el proceso en las siguientes etapas.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	Durante el ejercicio de cartografía social y diagnóstico participativo la comunidad identificó como principales activos territoriales el liderazgo comunitario, las capacidades organizativas existentes, la experiencia de las organizaciones sociales y la disposición de los habitantes para participar en

	procesos colectivos orientados al fortalecimiento de la memoria, la reconciliación y la construcción de paz. Entre los activos identificados se destacan la capacidad de convocatoria de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo; los conocimientos de los líderes comunitarios sobre la historia del territorio; las habilidades de los habitantes para desarrollar actividades de adecuación, construcción, organización comunitaria y mantenimiento; así como la disponibilidad de herramientas, equipos y mano de obra comunitaria. Igualmente, la comunidad identificó espacios de uso colectivo y recursos comunitarios que podrían ser considerados durante el proceso de evaluación de las diferentes iniciativas simbólicas propuestas, de acuerdo con la decisión que posteriormente adoptara la comunidad mediante los criterios establecidos en la Ruta de Trabajo. Estos activos representan capacidades instaladas del territorio que facilitarán la implementación y sostenibilidad de la iniciativa comunitaria finalmente priorizada. • La existencia de recursos comunitarios como herramientas, maquinaria agrícola y capacidades instaladas que pueden ser gestionadas para apoyar las actividades requeridas. Estos activos representan una oportunidad para promover una acción simbólica construida desde la participación comunitaria, donde cada actor aporte desde sus capacidades y responsabilidades, fortaleciendo el sentido de apropiación, sostenibilidad y pertenencia frente a la iniciativa seleccionada.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	La comunidad identificó como principales oportunidades la disposición de sus habitantes para participar activamente en el proceso, el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias existentes y la posibilidad de articular esfuerzos entre líderes, organizaciones sociales e instituciones presentes en el territorio. Asimismo, se reconoció que el proceso de construcción de la acción simbólica constituye una oportunidad para recuperar y fortalecer la memoria colectiva, promover escenarios de diálogo intergeneracional, consolidar procesos de reconciliación y fortalecer el sentido de pertenencia hacia el territorio. De igual manera, la comunidad manifestó su interés en aportar conocimientos, mano de obra, capacidades organizativas y recursos comunitarios para la implementación de la iniciativa que fuera priorizada mediante el proceso participativo, favoreciendo su sostenibilidad y apropiación colectiva.

4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

4.2.1. Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	16 de Julio de 2026
Lugar	Colegio IETAM
Participantes	60
Organizaciones participantes	Junta de Acción comunal, ASOPOCROÑAM ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres unidas de Macayepo
Facilitador	CLARA ROSA RUEDA TOBIAS

4.2.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	En el marco del Encuentro 2: Planificación detallada y plan operativo, la comunidad del corregimiento de Macayepo retomó las alternativas de acción simbólica identificadas durante el proceso participativo, realizando un ejercicio de análisis colectivo orientado a definir la iniciativa con mayor pertinencia para el territorio. Las alternativas consideradas por la comunidad fueron: • Adecuación del parque principal. • Terminación de la pavimentación de las calles. • Mejoramiento de la cancha de fútbol. • Pavimentación del acceso al colegio. • Construcción de una casa comunal. Durante este ejercicio, los participantes reflexionaron sobre las necesidades más representativas del territorio, las capacidades comunitarias existentes, los recursos disponibles y el impacto

	que cada alternativa podría generar en el fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social. A través del diálogo y la concertación comunitaria, se avanzó en la definición de una iniciativa que respondiera no solamente a una necesidad física del territorio, sino que permitiera generar un espacio de encuentro, participación y fortalecimiento de los vínculos comunitarios.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	Para analizar las diferentes alternativas de acción simbólica, la comunidad estableció criterios orientadores que permitieron valorar la pertinencia y viabilidad de cada propuesta. Los criterios definidos fueron: • **Beneficio colectivo:** capacidad de generar impacto positivo para los habitantes del corregimiento. • **Pertinencia territorial:** relación de la iniciativa con las necesidades identificadas por la comunidad. • **Fortalecimiento del tejido social:** aporte a la organización comunitaria, participación y generación de espacios colectivos. • **Aporte a la reconciliación:** contribución a la convivencia, recuperación de confianza y fortalecimiento de relaciones comunitarias. • **Viabilidad comunitaria:** posibilidad de participación activa de la comunidad en su desarrollo. • **Capacidades y recursos disponibles:** identificación de saberes, talentos y apoyos existentes en el territorio. • **Sostenibilidad:** posibilidad de apropiación, cuidado y uso permanente de la iniciativa. A partir de este análisis participativo, la comunidad determinó que la alternativa con mayor impacto colectivo y mayor aporte al fortalecimiento comunitario era la construcción de una Casa Comunal.
Acción simbólica seleccionada	Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro". La comunidad de Macayepo seleccionó como acción simbólica la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", concebida como un espacio comunitario para promover el encuentro ciudadano, la participación, la organización social y el fortalecimiento del tejido comunitario. Este espacio permitirá desarrollar reuniones comunitarias, actividades formativas, encuentros sociales, actividades culturales y procesos orientados a fortalecer la convivencia, la memoria colectiva y la reconciliación territorial**.**

Justificación construida colectivamente para su elección	La comunidad de Macayepo priorizó la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro" al considerar que representa una necesidad colectiva del territorio y una oportunidad para fortalecer los procesos organizativos y comunitarios. Durante el diálogo participativo, los habitantes manifestaron la importancia de contar con un espacio adecuado para realizar reuniones, capacitaciones, actividades culturales, encuentros comunitarios y procesos que favorezcan la participación ciudadana. Asimismo, la comunidad resaltó que este espacio contribuirá a fortalecer los vínculos entre sus habitantes, promover escenarios de diálogo y participación entre diferentes generaciones, y continuar avanzando en la reconstrucción del tejido social. La Casa Comunal "El Reencuentro" fue seleccionada por consenso comunitario como una iniciativa que representa unidad, esperanza y fortalecimiento colectivo, convirtiéndose en un espacio para el desarrollo de acciones orientadas a la convivencia, la participación y la reconciliación en el corregimiento de Macayepo.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Para el desarrollo de la acción simbólica se identificaron como actores principales los habitantes del corregimiento de Macayepo, quienes tendrán participación activa en las diferentes etapas del proceso. Como líderes comunitarios para la organización, convocatoria y movilización comunitaria fueron identificados: • Ciro Canoles. • Arnoldo Canoles. • Belkis Rivera. • Idaldo Canoles. • Ferny Villegas. • Alva Murillo. De igual manera, se identificaron como actores comunitarios participantes: • Junta de Acción Comunal. • ASOPOCROÑAM. • ASOPRAM. • Aguas de Macayepo. • Mujeres Unidas de Macayepo. Estos actores aportarán desde sus capacidades organizativas, comunitarias y de gestión, promoviendo la participación colectiva y la articulación de esfuerzos para el desarrollo de la iniciativa. Como aliados estratégicos para el acompañamiento del proceso se identificaron la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional y la Fundación con un Fin Social, entidad ejecutora del

	proyecto, quienes acompañarán metodológicamente el desarrollo de la acción simbólica.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	la comunidad de Macayepo estableció acuerdos orientados a organizar la ejecución de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", reconociendo la importancia de la participación comunitaria, la corresponsabilidad y la articulación entre los diferentes actores del territorio. Los acuerdos definidos fueron: 1. **Desarrollar la iniciativa mediante un proceso participativo y comunitario**, promoviendo la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, familias y habitantes del corregimiento de Macayepo en las diferentes fases de planeación y ejecución de la acción simbólica. 2. **Fortalecer los mecanismos de convocatoria comunitaria**, mediante el liderazgo de las organizaciones y representantes comunitarios identificados, con el propósito de garantizar la participación de los diferentes sectores poblacionales del territorio. 3. **Organizar jornadas comunitarias para la adecuación del espacio y avance de la iniciativa**, definiendo de manera concertada las actividades requeridas, los responsables y los aportes comunitarios necesarios para contribuir al desarrollo de la Casa Comunal "El Reencuentro". 4. **Vincular las capacidades, conocimientos y habilidades identificadas en la comunidad**, reconociendo los saberes y aportes de los participantes como elementos fundamentales para la construcción colectiva de la acción simbólica. 5. **Mantener comunicación permanente entre líderes comunitarios, organizaciones participantes y habitantes del corregimiento**, como mecanismo para realizar seguimiento a los compromisos adquiridos, resolver situaciones que puedan presentarse y fortalecer la coordinación comunitaria. 6. **Promover la apropiación y sostenibilidad comunitaria de la Casa Comunal "El Reencuentro"**, garantizando que este espacio sea utilizado para reuniones comunitarias, procesos formativos, actividades culturales, encuentros sociales y acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la memoria colectiva y la reconciliación territorial.

4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

4.3.1. Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	18 de Julio de 2026
Lugar	Colegio IETAM
Participantes	60
Organizaciones participantes	Junta de Acción comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres unidas de Macayepo)
Facilitador	CLARA ROSA RUEDA TOBIAS

4.3.2. Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	La comunidad estructuró de manera participativa el plan operativo para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", definiendo de forma secuencial las actividades necesarias para garantizar su adecuada ejecución. Como primer paso, los líderes comunitarios socializarán los acuerdos alcanzados durante los encuentros metodológicos y desarrollarán la convocatoria comunitaria mediante estrategias de voz a voz y perifoneo, con el propósito de asegurar la participación de los diferentes sectores del corregimiento. Posteriormente, se conformarán los equipos de trabajo comunitario y se distribuirán las responsabilidades de acuerdo con las habilidades, capacidades y conocimientos identificados entre los participantes durante el proceso de planificación. Seguidamente, se llevarán a cabo las jornadas de limpieza, adecuación y preparación del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal, acompañadas de la

	recolección, organización y disposición de herramientas, materiales e insumos aportados por la comunidad. Una vez culminada esta fase, iniciarán las jornadas de construcción de la infraestructura, desarrolladas mediante trabajo comunitario y acompañadas por espacios permanentes de coordinación, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos, dejando evidencia mediante registros fotográficos y actas de seguimiento. Finalmente, la comunidad realizará una jornada de arborización y embellecimiento del entorno, gestionará la instalación de la placa de identificación y adelantará las acciones necesarias para la dotación de los servicios públicos básicos. El proceso concluirá con un acto simbólico de entrega y apropiación comunitaria de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo su uso permanente como escenario para reuniones comunitarias, procesos formativos, fortalecimiento organizativo, reconciliación y construcción de paz.
Roles y responsabilidades definidos	Con base en las habilidades, capacidades y compromisos manifestados durante el proceso de planificación, la comunidad definió las siguientes responsabilidades para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro": • Ciro Canoles: Coordinará, junto con los demás líderes comunitarios, la convocatoria mediante voz a voz y apoyará el seguimiento general al cumplimiento de los compromisos establecidos durante el proceso. • Arnoldo Canoles: Aportará el préstamo del tractor para la adecuación del terreno, suministrará arena para la construcción y apoyará la coordinación de las jornadas comunitarias de trabajo. • Belkis Rivera: Liderará la organización comunitaria durante las jornadas de trabajo, apoyará la convocatoria de las familias y realizará seguimiento a la participación de los diferentes sectores del corregimiento. • Idaldo Canoles: Acompañará la organización logística de las jornadas comunitarias y apoyará la distribución de actividades entre los equipos de trabajo. • Ferny Villegas: Promoverá la participación activa de la comunidad y apoyará las actividades de seguimiento y verificación de los avances de la acción simbólica. • Alva Murillo: Fortalecerá la participación de las familias y apoyará la organización comunitaria durante el desarrollo de las jornadas de implementación.

	• Enith Santos y Erlegis Tambaño: En representación de las mujeres de la comunidad, coordinarán las actividades de arborización y embellecimiento del entorno de la Casa Comunal "El Reencuentro", mediante la gestión y aporte de árboles de sombra y plantas medicinales, promoviendo la participación activa de las mujeres del corregimiento en el cuidado y apropiación del espacio comunitario. • Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo: Acompañarán la coordinación comunitaria, fortalecerán la participación de sus integrantes y apoyarán las acciones de organización y seguimiento requeridas durante la implementación de la acción simbólica. • Comunidad y familias: Participarán voluntariamente en las jornadas de limpieza, adecuación del terreno, construcción de la Casa Comunal, aporte de herramientas, materiales e insumos disponibles, así como en las actividades logísticas requeridas durante el proceso. • Jóvenes del corregimiento: Apoyarán las jornadas de trabajo comunitario, las actividades de construcción, arborización, mantenimiento y apropiación del espacio comunitario. • Todos los participantes: Realizarán seguimiento al cumplimiento de los compromisos mediante reuniones comunitarias, recorridos de verificación, registros fotográficos y validación colectiva de los avances alcanzados.
Recursos y apoyos identificados	Durante el proceso de planificación, la comunidad identificó los recursos y apoyos disponibles para garantizar la implementación de la acción simbólica. **Recursos humanos** • Mano de obra voluntaria aportada por la comunidad para las jornadas de adecuación del terreno y construcción de la Casa Comunal. • Participación activa de líderes comunitarios, familias, jóvenes y organizaciones sociales del corregimiento. • Apoyo de voluntarios comunitarios para el seguimiento y cumplimiento de las actividades programadas. **Recursos materiales**

<table>
<tr>
<td></td>
<td>

Herramientas de trabajo como palas, machetes, rastrillos, escobas y demás implementos disponibles en la comunidad.
Materiales de construcción obtenidos mediante aportes y gestión comunitaria.
Arena aportada por un miembro de la comunidad.
Árboles de sombra y plantas medicinales destinados a las jornadas de arborización y embellecimiento del entorno.

Recursos logísticos

Préstamo de un tractor para la adecuación del terreno.
Disponibilidad de agua y alimentos para las jornadas comunitarias.
Registro fotográfico y documental para evidenciar el desarrollo y avance de la acción simbólica.

Apoyos comunitarios

Coordinación de las jornadas comunitarias por parte de los líderes comunitarios y las organizaciones participantes.
Compromiso de las familias para aportar recursos disponibles y participar activamente en las diferentes fases de la implementación.
Gestión comunitaria para la consecución de recursos adicionales que fortalezcan el desarrollo y sostenibilidad de la iniciativa.

</td>
</tr>
<tr>
<td>Cronograma preliminar</td>
<td>
<table>
<tr><th>Actividad</th><th>Responsable(s)</th><th>Fecha prevista</th></tr>
<tr><td>Socialización de los acuerdos comunitarios, conformación de equipos de trabajo y convocatoria a la comunidad mediante voz a voz y perifoneo.</td><td>Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas, Alva Murillo, Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM y comunidad.</td><td>23 de julio de 2026</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

	Adecuación, limpieza y preparación del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro".	Comunidad, líderes comunitarios, jóvenes y voluntarios.	24 de julio de 2026
	Organización, acopio y disposición de herramientas, materiales e insumos requeridos para la construcción.	Comunidad, organizaciones participantes y líderes comunitarios.	25 de julio de 2026
	Inicio de las jornadas comunitarias para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro".	Comunidad, voluntarios, organizaciones comunitarias y líderes del territorio.	26 de julio de 2026
	Continuación de las jornadas de construcción, seguimiento comunitario y verificación del cumplimiento de los compromisos adquiridos.	Líderes comunitarios, Junta de Acción Comunal, organizaciones participantes y comunidad.	27 al 31 de julio de 2026
	Jornada de arborización y embellecimiento del entorno con la participación de las mujeres de la comunidad, jóvenes y demás habitantes del corregimiento.	Enith Santos, Erlegis Tambaño, Mujeres Unidas de Macayepo, jóvenes y comunidad.	1 de agosto de 2026

<table>
<tr><td></td><td><table>
<tr><td>Instalación de la placa de identificación de la Casa Comunal y gestión comunitaria para la habilitación de los servicios públicos requeridos.</td><td>Comunidad organizada, líderes comunitarios y Junta de Acción Comunal.</td><td>2 de agosto de 2026</td></tr>
<tr><td>Acto simbólico de entrega, apropiación comunitaria e inauguración de la Casa Comunal "El Reencuentro".</td><td>Comunidad de Macayepo, organizaciones participantes, líderes comunitarios, Fundación con un Fin Social y Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional.</td><td>3 de agosto de 2026</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad</td><td>La comunidad de Macayepo acordó implementar una estrategia de acompañamiento basada en la corresponsabilidad, la participación comunitaria y el seguimiento permanente durante todas las etapas de la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro".
Para ello, se conformó un equipo de seguimiento integrado por los líderes comunitarios Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, junto con representantes de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo y demás miembros de la comunidad, quienes tendrán la responsabilidad de verificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos, promover la participación de las familias y coordinar las acciones necesarias para el desarrollo de la iniciativa.
Como parte de la estrategia, se acordó realizar reuniones periódicas de seguimiento para evaluar los avances de la construcción, identificar necesidades, adoptar acciones de mejora y fortalecer la comunicación entre los diferentes actores comunitarios. Asimismo, se dejará evidencia del proceso mediante registros fotográficos, actas de</td></tr>
</table>

	seguimiento y validación comunitaria de los avances alcanzados. Finalmente, la comunidad asumió el compromiso de garantizar el mantenimiento, cuidado y apropiación permanente de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo jornadas comunitarias de limpieza, embellecimiento y conservación del espacio, con el propósito de asegurar su uso continuo para reuniones comunitarias, procesos formativos, actividades culturales y acciones orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el corregimiento de Macayepo.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Durante el Encuentro 3, los representantes de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo, los líderes comunitarios y los demás participantes consolidaron los siguientes acuerdos para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro": 1. Desarrollar la acción simbólica mediante un proceso participativo, promoviendo la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, familias, jóvenes y demás habitantes del corregimiento. 2. Realizar la convocatoria comunitaria mediante estrategias de voz a voz y perifoneo para garantizar la participación de los diferentes sectores de la comunidad en las jornadas de trabajo. 3. Ejecutar las jornadas de limpieza, adecuación y preparación del terreno como fase inicial para la construcción de la Casa Comunal. 4. Organizar los aportes voluntarios de mano de obra, herramientas, materiales e insumos disponibles en la comunidad, de acuerdo con las capacidades y responsabilidades asumidas por los participantes. 5. Desarrollar jornadas de construcción, arborización y embellecimiento del entorno, incorporando árboles de sombra y plantas medicinales, con la participación de las mujeres de la comunidad, los jóvenes y las organizaciones presentes.

	6. Gestionar la instalación de la placa de identificación de la Casa Comunal y adelantar las acciones comunitarias necesarias para la consecución de los servicios públicos requeridos para su funcionamiento. 7. Mantener un proceso permanente de seguimiento mediante reuniones comunitarias, registros fotográficos, actas de avance y verificación colectiva del cumplimiento de los compromisos establecidos. 8. Fortalecer la comunicación y el trabajo articulado entre los líderes comunitarios, las organizaciones participantes y la comunidad, con el fin de garantizar la sostenibilidad de la Casa Comunal "El Reencuentro" como un espacio destinado al encuentro comunitario, la participación ciudadana, la memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz.

5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", concebida como un espacio comunitario para fortalecer la memoria colectiva, la reconciliación, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social en el corregimiento de Macayepo.
Objetivo de la acción simbólica	Implementar una estrategia comunitaria orientada al fortalecimiento de la reconciliación, la inclusión social, la memoria colectiva y la cultura de paz en el corregimiento de Macayepo, mediante la construcción participativa de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo la corresponsabilidad, el trabajo colaborativo y la apropiación comunitaria como base para la sostenibilidad del proceso.

¿Qué busca transformar o fortalecer?	La acción simbólica busca fortalecer la organización comunitaria, la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social y la convivencia, mediante la recuperación de un espacio de encuentro que favorezca el diálogo, la memoria colectiva, la reconciliación y el desarrollo de actividades comunitarias, culturales y formativas que contribuyan a la construcción de paz en el corregimiento de Macayepo.
Población participante	Participarán aproximadamente sesenta (60) personas pertenecientes al corregimiento de Macayepo, entre ellas líderes comunitarios, integrantes de la Junta de Acción Comunal, representantes de ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo, así como mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas, familias y demás habitantes del territorio, quienes aportarán sus conocimientos, capacidades y trabajo comunitario durante la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica.
Lugar de implementación	La acción simbólica se desarrollará en un predio de propiedad comunitaria ubicado en el corregimiento de Macayepo, municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar. El terreno, localizado sobre la Carrera 8 entre carreras 7 y 9, fue priorizado por la comunidad debido a su ubicación estratégica y facilidad de acceso, permitiendo que la Casa Comunal "El Reencuentro" se consolide como un espacio para la participación, la memoria, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social.
Actores responsables	La implementación de la acción simbólica estará liderada por la comunidad del corregimiento de Macayepo, representada por los líderes comunitarios Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, en articulación con la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo. El proceso contará con el acompañamiento técnico de la Fundación con un Fin Social y la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, en el marco del convenio.
Aliados estratégicos	Como aliados estratégicos se identificaron la Fundación con un Fin Social, la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la Junta de Acción Comunal de Macayepo, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo, quienes contribuirán mediante el acompañamiento técnico, la organización comunitaria, la coordinación de las actividades, la movilización de la comunidad y el fortalecimiento de la sostenibilidad de la acción simbólica.
Recursos identificados	Recursos humanos: líderes comunitarios, voluntarios, mano de obra comunitaria, mujeres, jóvenes y familias participantes. Recursos materiales: herramientas de trabajo (palas, machetes, rastrillos,

	escobas), arena, materiales para construcción, agua, árboles de sombra, plantas medicinales y demás insumos aportados por la comunidad. Recursos logísticos: préstamo de tractor para la adecuación del terreno, registros fotográficos, actas de seguimiento y espacios de coordinación comunitaria. Recursos organizativos: liderazgo comunitario, trabajo colaborativo, gestión comunitaria y participación de las organizaciones sociales del territorio.
Tiempo estimado para su implementación	La implementación de la acción simbólica se desarrollará entre el 23 de julio y el 3 de agosto de 2026, periodo durante el cual se ejecutarán la convocatoria comunitaria, la organización de equipos de trabajo, la adecuación del terreno, la construcción de la Casa Comunal, las jornadas de arborización y embellecimiento, la instalación de la placa de identificación y el acto simbólico de entrega y apropiación comunitaria.
Estrategia de sostenibilidad	La comunidad acordó conformar un comité de seguimiento integrado por los líderes comunitarios, la Junta de Acción Comunal y las organizaciones participantes, quienes acompañarán el cumplimiento de los compromisos y promoverán la participación permanente de la comunidad. Se realizarán jornadas periódicas de mantenimiento, limpieza y embellecimiento de la Casa Comunal, así como reuniones de seguimiento para evaluar su funcionamiento y definir acciones de mejora. La comunidad se comprometió a utilizar este espacio para reuniones, procesos formativos, actividades culturales, acciones de memoria y escenarios de reconciliación, garantizando su apropiación y sostenibilidad mediante el trabajo colaborativo y la corresponsabilidad comunitaria.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	El seguimiento a la implementación de la acción simbólica se realizó mediante un conjunto de indicadores orientados a verificar el cumplimiento de los resultados previstos en la ruta metodológica. Estos permitieron valorar el nivel de ejecución de las actividades programadas para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", la participación efectiva de los actores comunitarios y organizaciones del territorio, así como el cumplimiento de los compromisos orientados a la apropiación, uso y sostenibilidad del espacio comunitario. Para cada indicador se estableció una meta de cumplimiento y se registró el resultado alcanzado con base en las evidencias recopiladas durante la implementación. La verificación se sustentó en las actas de reunión, listados de asistencia, registros fotográficos, cronograma de ejecución, hoja de ruta, acta de compromisos, informe técnico y demás documentos generados durante el desarrollo de la acción simbólica.

6. Tabla de indicadores de seguimiento:

Indicador	Cómo se mide	Meta	Resultado alcanzado	Medio de verificación
Cumplimiento de los componentes programados para la acción simbólica	Número de componentes ejecutados / Número de componentes programados × 100	100 % de los componentes programados ejecutados.	100 %	Informe, actas y registro fotográfico
Participación efectiva de actores comunitarios y aliados	N.º de actores previstos que participaron / N.º de actores previstos × 100	**100 %** de los actores comunitarios e institucionales convocados participaron en el proceso.	100 %	Listados de asistencia, actas y registros
Apropiación comunitaria y sostenibilidad del espacio recuperado	N.º de compromisos de uso, cuidado y sostenibilidad formalizados / N.º de compromisos previstos × 100	Número de compromisos formalizados / Número de compromisos previstos × 100	100 %	Acta de compromisos y acuerdos comunitarios

7. Consideraciones finales

El proceso participativo desarrollado en el corregimiento de Macayepo permitió consolidar aprendizajes significativos para la construcción de acciones simbólicas orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la no repetición. A través de los encuentros comunitarios, las y los participantes identificaron la importancia de recuperar espacios de encuentro que fortalezcan la convivencia, promuevan el diálogo y contribuyan a preservar la memoria histórica del territorio.

Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el compromiso de la comunidad con la reconstrucción del tejido social, el liderazgo de la Junta de Acción Comunal y de las organizaciones comunitarias presentes en el territorio, así como la disposición de las familias, jóvenes y demás habitantes para participar activamente en la implementación de la acción simbólica. Asimismo, se reconoció el valor del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal **"El Reencuentro"**, concebida como un espacio para fortalecer la participación, la organización comunitaria, la reconciliación y la construcción de paz.

Como principales retos para la implementación se identificó la necesidad de fortalecer la articulación con entidades públicas y organizaciones que puedan apoyar la gestión de recursos para la construcción y adecuación de la Casa Comunal, así como mantener la

participación activa de la comunidad durante todas las etapas del proceso y garantizar el compromiso colectivo con el cuidado y sostenibilidad del espacio una vez finalizada su implementación.

En cuanto a las oportunidades para fortalecer la reconciliación, la comunidad reconoció que la construcción de un espacio comunitario permitirá promover el diálogo intergeneracional, la recuperación de las memorias del territorio, el fortalecimiento de la identidad colectiva y la generación de escenarios permanentes para el desarrollo de actividades comunitarias, culturales y de convivencia que contribuyan a la reconstrucción de la confianza y a la consolidación de una cultura de paz.

Finalmente, se recomienda mantener el acompañamiento institucional mediante procesos de asistencia técnica, fortalecimiento organizativo y articulación interinstitucional que favorezcan la sostenibilidad de la acción simbólica. De igual manera, se considera fundamental continuar promoviendo la participación comunitaria y el trabajo conjunto entre la comunidad, las organizaciones sociales y los aliados estratégicos, con el propósito de garantizar que la **Casa Comunal "El Reencuentro"** se consolide como un escenario permanente para la memoria colectiva, la reconciliación, la participación ciudadana y el fortalecimiento del tejido social en el corregimiento de Macayepo.

8. Reseña documental

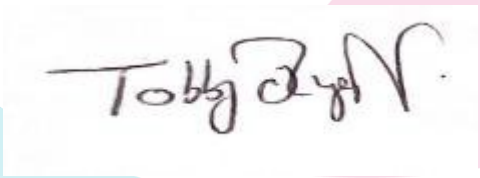
La presente Ruta de Trabajo Territorial consolida los principales resultados del proceso participativo desarrollado para la construcción de la acción simbólica en el territorio.

Los soportes técnicos y documentales que respaldan la información aquí consignada, incluyendo los instrumentos metodológicos aplicados, actas, registros de asistencia, productos construidos por la comunidad, registros fotográficos y demás evidencias del proceso, reposan en el Informe Técnico de Implementación Territorial**,** elaborado por el equipo profesional responsable del acompañamiento.

En consecuencia, la presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un documento de consolidación y proyección, complementario a los demás productos metodológicos y técnicos del proyecto.

9. Anexos

Ver actas de reunión y listados de asistencias adjuntos MACAYEPOS - Google Drive



TOBBY YEPEZ
DIRECTOR DE PROYECTO